



**POLITECNICO**  
**MILANO 1863**

**SCUOLA MASTER FRATELLI PESENTI**

**Master di II livello in “Project Management  
in construction works with BIM”**

**Il BIM per la valutazione  
di un investimento immobiliare:  
il caso studio di una villetta  
quadrifamiliare**

Tutor accademico: Prof. Giovanni FRANCHI

**Michael Mattia COTTIN**  
Matricola BV8473

Anno Accademico 2022/23

# INDICE

1. INTRODUZIONE .....	7
2. IL PROJECT MANAGEMENT COME STRUMENTO STRATEGICO NELLA DEFINIZIONE DI UN INVESTIMENTO.....	9
2.1. Project Management Body of Knowledge: dalle knowledge area ai project performance domain	9
2.2. Il project cost management .....	14
2.3. Il project procurement management.....	20
3. LA VALUTAZIONE DI UN INVESTIMENTO IMMOBILIARE .....	25
3.1. Strumenti per la valutazione di un immobile .....	25
Market approach.....	25
Cost approach .....	27
Income capitalization approach .....	34
3.2. Strumenti per la valutazione di un investimento .....	35
Piano economico finanziario .....	35
Net cash flow .....	35
Time value of money .....	36
Present value of cash flows .....	37
Net present value di un progetto.....	37
Internal rate of return.....	38
Pay-back time .....	38
Progetti cofinanziati con debito .....	38
4. DESIGN OPTIONS E VALUTAZIONE DEL COSTO DI COSTRUZIONE ATTRAVERSO LA METODOLOGIA BIM .....	41
4.1. Descrizione del caso studio.....	41
4.2. Creazione dei modelli BIM dell'edificio secondo due diverse opzioni progettuali .....	42
4.3. Stima del costo di costruzione con Revit e ArchVISION RP .....	48
ArchVISION RP per Revit: descrizione del funzionamento .....	48
La creazione di un template per computi ripetuti .....	54
Computi ricavati da più listini prezzi.....	56
Modalità di visualizzazione dei risultati del computo .....	57
Stima del costo di costruzione per l'opzione 1 .....	58
Stima del costo di costruzione per l'opzione 2 .....	60
Riassunto dei risultati .....	63
4.4. Il computo come base per la pianificazione degli acquisti.....	63
Il computo per materiali .....	63
Il parametro Articolo .....	66
5. PROJECT AND INVESTMENT EVALUATION .....	69
5.1. Valutazione dell'investimento per le due opzioni progettuali.....	69
Cost approach .....	69
Market approach.....	69
Income capitalization approach .....	79

6.	VARIANTI IN CORSO D'OPERA .....	89
6.1.	Le Fasi di Revit per la gestione delle varianti in corso d'opera .....	89
6.2.	Applicazione: variante in corso d'opera in fondazione .....	90
	Creazione della variante .....	90
	Assegnazione degli elementi già modellati alla precedente fase "Stato di progetto" .....	91
	Creazione della platea su pali nella fase "Variante in fondazione" .....	92
	Computo .....	93
	Aggiornamento della valutazione dell'investimento .....	98
7.	CONCLUSIONI .....	109
8.	Bibliografia.....	113
9.	Indice delle figure.....	115